



14차 연례 개방형 혁신 기반 비즈니스 모델 개발 세미나

- ★ 지구상에서 가장 창의적인 개방형 혁신 비즈니스 모델 개발 강의
- ★ 50여 개의 비즈니스 모델 특허 개발 및 10여 개의 기술 이전 - 세계 최고 수준의 실천 기반 강의
- ★ 『Business Model Rectangle Compass』
(Springer, 2017 + Cambridge Scholars Publishing, 2023) 개발론 저자 직강
- ★ 동 교재(윤진호교수의 독창적인 BM 개발이론)는 서울대, 고려대, 삼성, 이탈리아 나폴리대, 영국 스완지대 등 국내외 주요 대학 및 기업에서 교재로 채택

- 일시: 2025년 12월 11일(목), 12일(금), 15일(월), 16일(화), 17일(수), 09:30~17:00
- 장소: 연구개발특구진흥재단 대구연구개발특구본부 3층 세미나실
주소: 대구시 달성군 현풍읍 테크노공원로 16, 대구테크비즈니스센터3층(43017)

대표강사



윤진호 교수
-SOI Founder & Organizing President
-OI Academy Principal Professor
-JOIn Founding Editor-in-Chief
-DGIST Tenure Principal Researcher

진행

- 개방형 혁신 비즈니스 모델 이론 - 윤진호 교수 240분 (180분 강의 + 60분 토론 & Break 포함)
- 개방형 혁신 비즈니스 모델 실습 - 윤진호 교수 60분 (조효비 박사 보조진행 포함)
- 외부초빙강사 -이화여대 이상돈 교수, 서울대 윤주현 교수, KISTI 정의석 박사, 특허법인 (주)태백 주완종 변리사, DGIST 안홍주 교수, 상지대 박경배 교수

목적

- 예비창업자, 사회적 기업가, 기술자, 엔지니어, 중소기업 관계자, 한국 대학(원)의 창업, 컨설팅 관련 학과의 교수, 연구자, 학·석·박 학생, 기타 비즈니스 모델에 관심 있는 모든 분에게 개방형 혁신 비즈니스 모델 개발론 강의, 비즈니스 모델 개발 실습, 특허출원 컨설팅 등을 동 강좌에서 제공합니다.
- * 동 강좌에 내용은 Cambridge University Press에서 단행본으로 출간할 예정이며, 따라서 윤진호 교수가 수업에서 사용하는 강의자료 (PPT)의 무단배포를 제한합니다.

구분	12.11일(목)	12.12일(금)	12.15일(월)	12.16일(화)	12.17일(수)
주제	Business Model Design Compass-1	Business Model Design Compass-2	Business modeler-1	Business modeler-2	BM Innovation Rectangle
09:30-10:30	Who-1 • 강의 소개, 교재 소개, 인사 말씀, 핵심 내용	HOW • Technical System BM의 특허화의 핵심 요소	Customer-1 • 소비자의 시각에서 비즈니스 모델 개발 방법	Existing Firm-1 • 기존 기업 입장에서 비즈니스 모델 개발 방법	Add for Overshooting • Add: Overshooting 을 통한 BM 혁신 방법 • 비즈니스 모델을 보다 높은 차원에서 혁신 하는 방법에 대한 논의 Bone for Bottom Expanding • Bone: Bottom Expanding 을 통한 BM 혁신 방법 • 비즈니스 모델을 핵심가치 중심으로 대중화 차원에서 혁신 하는 방법 논의
10:30-11:00	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break
11:00-12:00	Who-2 • 구체적인 소비자 설정 • 페르소나 기반	WHY • Cost and Revenue 비용과 Revenue의 상호작용 설계는 BM의 지속가능성을 결정함	Customer-2	Existing Firm-2	Coupling for Forward Expanding • Coupling: Complimentary 를 통한 BM 혁신 방법 • 보완자를 통한 비즈니스 모델 혁신 Decoupling for Backward Expanding • Decoupling: Substitute 를 통한 BM 혁신 방법 • 기존 가치사슬을 분해해서 대체제를 BM 혁신
13:30-14:30	이화여대 환경공학과 이상돈 교수 • 환경과 비즈니스 모델	서울대 디자인학과 윤주현 교수 • 디자인 싱킹과 비즈니스 모델	KISTI BM특허분석 전문가 정의석 책임연구원 • 특허분석을 통한 본 비즈니스 모델	(주)태백 BM 특허전문 주완종 대표변리사 • 비즈니스 모델 특허의 논리와 특징	DGIST 기초학부 안홍주 교수 • 비즈니스 모델의 수학적 이해
14:30-15:00	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break	토론 & Break
15:00-16:00	WHAT • Value proposition / 가치제공 • BM의 핵심가치 설정	WHEN and WHERE • 고객을 만나는 방식과 시간이 Digital Transformation 이후 BM의 핵심가치 혁신 요소로 등장	Engineer • 엔지니어의 시각에서 새로운 비즈니스 모델 개발 방법	Social Entrepreneur • 사회적 기업가 시각에서의 비즈니스 모델 개발 방법	상지대 경영학 박경배 교수 • 디지털 전환시대 비즈니스 모델과 시스템 다이내믹스
16:00-17:00	Business Model Design Compass 실습-1	Business Model Design Compass 실습-2	Business modeler 실습-1	Business modeler 실습-2	BM Innovation Rectangle 실습 및 수료식

• 아래 참고문헌을 토대로 완성한 강의교재(800 페이지 가량의 PPT, Cambridge University Press에서 단행본으로 출간 예정) 현장 배포 예정

- Yun, J. J., Zhao, X., Del Gaudio, G., Della Corte, V., & Sadoi, Y. (2023). Leveraging business model innovation through the dynamics of open innovation: a multi-country investigation in the restaurant industry. *European Journal of Innovation Management*.
- Yun, J.H.J., (first corresponding author, and editor, 2022), [Open Innovation Dynamics; Capitalism, Socialism, and Democracy in the 21st Century], London: Cambridge Scholar Publishing
- Yun, J. J., & Zhao, X. (2020). Business model innovation through a rectangular compass: From the perspective of open innovation with mechanism design. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 6(4), 131.
- Yun, J. J., Zhao, X., Jung, K., & Yigitcanlar, T. (2020). The culture for open innovation dynamics. *Sustainability*, 12(12), 5076.
- Yun JinHy Joseph Yun (2017), [Business Model Design Compass; Schumpeterian new combination from open innovation to business model], Springer Press
- 윤진호 외(2016) [창조적 기업가 정신 함양을 위한 비움에 관한 명상: 노자에게 개방형 혁신의 길을 묻다], 경문사
- Yun, J. J., Yang, J., & Park, K. (2016). Open innovation to business model: New perspective to connect between technology and market. *Science, Technology and Society*, 21(3), 324-348.

• 무료 강의

- * 강의교재(인쇄본) 및 실습용 개발 툴킷을 무료 제공합니다.
- * 5일 세미나 기간 중 점심 도시락, 다과, 물 제공합니다.

- 첫째, SOI (Society of Open Innovation: technology, market, and complexity) 2026년 이탈리아의 University of Messina(2026.07.13-17)학회의 비즈니스 모델 세션 경진대회 우선 기회 부여. www.openinnovationtmc.org
- 둘째, 수강완료시, Open Innovation Academy 수료증 수여
- 셋째, Business Model 개발 무료 컨설팅 제공

등록 및 신청 문의:

- INNOPOLIS: 강유구 실장(kangyu@innopolis.or.kr; 053-529-8361); 송민수 연구원(minsusong@innopolis.or.kr; 053-592-8363)
- Open Innovation Academy: 윤진호 교수(jhyun@dgist.ac.kr; 053-785-4410); 조효비 박사(qiaoke@dgist.ac.kr; 053-785-4414)
- 성명, 소속, 연락처 등을 이메일로 보내 주시길 바랍니다. 공간 한계로 50명을 수강생 인원으로 제한하오니 마감 전 빨리 신청하시길 바랍니다.

